

الصفحة	<p style="text-align: center;">الامتحان الوطني الموحد للبكالوريا الدورة الاستدراكية 2021 - عناصر الإجابة -</p>		<p style="text-align: center;">المملكة المغربية وزارة التربية الوطنية والتكوين المهني والتعليم العالي والبحث العلمي المركز الوطني للتقويم والامتحانات</p>
1			
4			

	TTTTTTTTTTTTTTTTTTTT	RR 54	
2h	مدة الإنجاز	الاقتصاد والتنظيم الإداري للمقاولات	المادة
3	المعامل	شعبة العلوم الاقتصادية والتدبير : مسلك العلوم الاقتصادية	الشعبة أو المسلك

Note au correcteur :

- Respecter les consignes du guide de correction ;
- Ramener la note finale de l'élève sur 20 (vingt) ;
- Éviter la double sanction : Noter la lecture, l'interprétation et le commentaire corrects sur la base d'un résultat faux et la démarche correcte sur la base d'éléments de calcul faux ;
- Noter strictement les idées en évitant l'influence des erreurs d'orthographe.

Corrigé indicatif

Dossier N°1 : Stratégie et croissance (40.50 pts)

- 1) a) Le métier de Taqa Morocco : Production d'électricité. 0.75 pt
- b) La mission : Développer des solutions innovantes pour répondre aux besoins énergétiques de ses clients. 1.50 pt
- 2) Voir annexe N°1. 06 pts
- 3) a) Trois forces de Taqa Morocco : 2.25 pts
 - Savoir-faire unique ;
 - Expertise ;
 - Puissance financière ;
 - Solutions innovantes.
- N.B : Retenir trois forces**
- b) Une opportunité : 1.50 pt
 - La demande en électricité au Maroc croit de 7% en moyenne tous les ans.
- Accepter également :**
 - La demande va doubler en 2020 et quadrupler en 2030.
- 4) Le diagnostic stratégique est une démarche de planification stratégique qui permet à l'entreprise de prendre des décisions stratégiques adéquates au contexte de l'environnement et à ses capacités à travers une analyse interne et externe. 1.50 pt
- N.B : Accepter toute réponse correcte.**
- 5) Voir annexe N°2. 4.50 pts
- 6) La raison d'internationalisation de Taqa Morocco : 1.50 pt
 - Bénéficiaire de la coopération avec certains pays de l'Afrique ;
- 7) a) Représentation graphique : 03 pts
 - Type du graphique : Courbe d'évolution, en tuyaux d'orgues, digramme à barres ;
 - Titre du graphique : Evolution du chiffre d'affaires de Taqa Morocco entre 2017 et 2019 ;
(0.50 pt)

الصفحة	RR 54	الامتحان الوطني الموحد للبكالوريا - الدورة الاستدراكية 2021 - عناصر الإجابة - مادة: الاقتصاد والتنظيم الإداري للمقاولات- شعبة العلوم الاقتصادية والتدبير : مسلك العلوم الاقتصادية	
2			
4			
		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Intitulé des axes : (01 pt) <ul style="list-style-type: none"> - Abscisses : Années ; - Ordonnées : Chiffre d'affaires en millions de MAD. ▪ Tracé du graphique. (1.50 pt) 	
		b) Lecture du graphique : Le chiffre d'affaires de Taqa Morocco a enregistré une hausse régulière durant la période 2017- 2019, passant de 8 082 MDH à 9 118 MDH	1.50 pt
		8) a) Taux de variation du résultat d'exploitation : Formule : $(RE\ 2018 - RE\ 2017 / RE\ 2017) \times 100$ Calcul : $(2641-2573/2573) \times 100 = 2.64\%$	1.50 pt
		b) Le résultat d'exploitation de l'entreprise Taqa Morocco a augmenté de 2,64% en 2018 par rapport à 2017. Cette évolution est due à la poursuite des efforts d'optimisation des charges d'exploitation et de maintenance conjuguée à l'effet de la dépréciation du dollar par rapport au dirham concernant les achats de charbon.	03 pts
		9) a) Taqa Morocco a réalisé une croissance interne : Un investissement de 40 milliards MAD dans la production d'électricité à travers sa centrale de Jorf Lasfar.	1.50 pt
		b) Deux avantages de la croissance interne : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Conserve son indépendance de gestion ; ▪ N'impose pas de bouleversement structurel ; ▪ Améliore le climat social au sein de l'entreprise,... 	1.50 pt
		N.B : Accepter toute réponse correcte.	
		10) Synthèse : La synthèse doit comprendre une introduction, un développement et une conclusion.	(09 pts)
		Introduction :	2 pts
		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Présenter brièvement Taqa Morocco ; ▪ Enoncer l'accroche ; ▪ Préciser la problématique à traiter ; ▪ Annoncer le plan de la synthèse. 	
		Développement :	
		1. Actions mises en œuvre par Taqa Morocco :	02 pts
		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Investissement dans la production d'électricité à travers sa centrale de Jorf Lasfar ; ▪ Poursuite des efforts d'optimisation des charges ; ▪ Mise en place d'une politique de maintenance. 	
		2. Objectifs de développement et performances réalisées par Taqa Morocco :	02 pts
		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Renforcement de son excellence opérationnelle et de son capital humain ; ▪ Augmentation du chiffre d'affaires de 7,52% en 2018 par rapport à 2017 ; ▪ Hausse du résultat d'exploitation de 2,36% en 2018 par rapport à 2017 ; ▪ Appréciation du résultat net de 4,31% en 2018 par rapport à 2017. 	
		3. Projets envisagés par Taqa Morocco afin de maintenir son développement :	02 pts
		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Poursuite de son plan stratégique 2018-2021; ▪ Conquête du marché africain ; ▪ Elargissement de son champ d'activités (énergies renouvelables et gaz). 	

الصفحة	3	RR 54	الامتحان الوطني الموحد للبكالوريا - الدورة الاستدراكية 2021 - عناصر الإجابة - مادة: الاقتصاد والتنظيم الإداري للمقاولات- شعبة العلوم الاقتصادية والتدبير : مسلك العلوم الاقتصادية
	4		

Conclusion :

- Résumer le contenu du développement ;
- Annoncer une idée pour ouvrir un débat.

1 pt

Dossier N°2 : Gestion des Ressources Humaines (18 pts)

1) a) Voir Annexe N°3.

06 pts

b) Modes de recrutement de Taqa Morocco :

03 pts

Modes de recrutement (0.75 pt x 2)	Illustration (0.75 pt x 2)
Recrutement interne	Taqa Morocco donne priorité à ses agents en encourageant la promotion interne.
Recrutement externe	Taqa Morocco intègre de nouveaux collaborateurs. Accepter également : L'entreprise fait appel à des candidats sur le marché de travail à travers une annonce.

c) Avantage :

- Recrutement interne : Absence de problème d'intégration.
- Recrutement externe : Rajeunissement de la pyramide des âges.

1.50 pt

Limite :

- Recrutement interne : choix limité de candidats.
- Recrutement externe : coût de recrutement élevé.

1.50 pt

N.B : Accepter toute réponse correcte.

2) a) Le moyen d'intégration : Accueil personnalisé

1.50 pt

b) L'utilité de la phase d'intégration pour Taqa Morocco :

4.50 pts

- Créer des liens et fidéliser les nouvelles recrues ;
- Faire adhérer les nouvelles recrues à la culture de l'entreprise ;
- Familiariser les nouvelles recrues avec leur nouvel environnement ;
- Participer au développement de l'entreprise,...

N.B : Retenir trois éléments de réponse.

Annexe N°1 : Finalités de Taqa Morocco (06 pts)

Engagements	Nature de la finalité recherchée (0.50 pt x 3)	Un effet sur Taqa Morocco (1.50 pt x 3)
Taqa Morocco veille à anticiper et réduire ses impacts environnementaux.	<input type="checkbox"/> Economique <input type="checkbox"/> Sociale <input checked="" type="checkbox"/> Sociétale	<ul style="list-style-type: none"> • Avoir le label d'une entreprise citoyenne ; • Améliorer son image de marque.
Etre leader dans la production d'électricité privée au Maroc.	<input checked="" type="checkbox"/> Economique <input type="checkbox"/> Sociale <input type="checkbox"/> Sociétale	<ul style="list-style-type: none"> • Augmenter son chiffre d'affaires ; • Améliorer sa part de marché.
Cœuvrer pour un environnement de travail sûr et une politique sociale forte.	<input type="checkbox"/> Economique <input checked="" type="checkbox"/> Sociale <input type="checkbox"/> Sociétale	<ul style="list-style-type: none"> • Améliorer le climat social. • Contribuer à l'épanouissement du personnel.

(*) : Retenir un impact pour chaque finalité.

Annexe N°2 : Stratégies de Taqa Morocco (4.50 pts)

Stratégie adoptée	Justification (1.25 pt x 2)	Un avantage (*) (1 pt x 2)
Spécialisation	Taqa Morocco concentre ses efforts sur un seul métier : production de l'électricité.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Image de spécialiste ; ▪ Effet d'expérience,...
Internationalisation	Taqa Morocco développe son activité sur de nouveaux marchés en Afrique.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Conquête de nouvelles parts de marché ; ▪ Rayonnement international,...

(*) Retenir un avantage correct.

Annexe N°3 : Offre d'emploi de Taqa Morocco (06 pts)

Poste	Mission (1 pt)	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboration et analyse du reporting opérationnel et budgétaire ; • Suivi du contrôle permanent des activités sur le plan budgétaire, analytique et industriel.
	Position hiérarchique (1 pt)	Rattaché au contrôleur financier
Profil	Deux compétences Professionnelles (*) (2 pts)	<ul style="list-style-type: none"> • Formation en contrôle de gestion ; • Maîtrise des principes de comptabilité et de contrôle interne. • Maîtrise de l'outil bureautique.
	Deux qualités personnelles (2 pts)	<ul style="list-style-type: none"> • Dynamisme ; • Aisance relationnelle.

(*) Retenir deux éléments de réponse.

Une note de 1.50 pt sur 60, sera consacrée à la présentation soignée de la copie de l'élève.